

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКЕ**

Совершенствование рыночных отношений в современных условиях предполагает развитие производственного процесса и его трудового, интеллектуального потенциала. На конкретном уровне это обстоятельство интерпретируется в острую необходимость улучшения профессиональной и социально ориентированной подготовки менеджеров.

Процесс совершенствования рыночных отношений происходит в непростых условиях действия следующих факторов:

- усложнение производственно- технологического процесса;
- усиление социальной (по сравнению с технической) направленности результатов производства;
- расширение использования высоких технологий;
- применение безотходных технологий при использовании сырьевых ресурсов.

Другим обстоятельством, усложняющим условия совершенствования рыночных отношений является усиление фактора неопределенности воздействия внешней среды, что требует обогащения форм и методов экономического познания и их практической направленности.

Полагаем, что фактору «использование высоких технологий», среди прочих, на наш взгляд, принадлежит особое место. Именно он, повышая уровень технической оснащенности предприятия в целом, позволяет улучшить функциональные характеристики не только структурных подразделений, но и всего хозяйственного субъекта в целом, повышает конкурентоспособность продукта, т.е. формирует рыночные преимущества предприятия.

Перечисленные факторы, являясь положительными для хозяйственного развития, как показывает практика, могут сопровождаться проявлением кризисных ситуаций. То-есть, одновременно снижают порог безопасности и надежности устойчивого функционирования хозяйственного объекта.

Каков выход из создавшейся неоднозначной ситуации?

Для этого, прежде всего, можно рассмотреть управление, как процедуру принятия и реализации серии антикризисных решений. Опыт стран с развитой рыночной экономикой свидетельствует, что антикризисный процесс начинается с антикризисной инвестиционной политики, направленной на преодоление инвестиционного спада. Она разрабатывается на разных уровнях: государственном, потенциальных инвесторов, предприятий и направлена на обновление основного капитала, развития производственных ресурсов, рост занятости и платежеспособного спроса населения. А кроме того, на «оживление» отраслей, производящих товары потребления. Однако, механизм саморегулирования рыночной экономики автоматически, без поддержки нововведений на базе инновационных, в том числе, информационных технологий, не может самостоятельно обеспечить высокие темпы реализации инновационной политики.

Полагаем, что в качестве выхода из кризисной ситуации, а так же «уклонения» от нее, можно использовать управленческие методы (методы менеджмента) нового типа —

основанные на применении инновационных технологий. Поясним позицию. Основной задачей антикризисного менеджмента в современных условиях является обеспечение устойчивого финансирования предприятия в сложных ситуациях, причем шаги антикризисного управления должны основываться на нетрадиционном подходе, базирующемся на наиболее возможном количестве инноваций в рамках жизненного цикла предметов, средств труда, социальной системы производства

Поясним содержания понятия «инновация». В общем виде, инновация – это процесс взаимодействия науки, техники, производства и управления, которые «существенным образом улучшают структуру и качество производства и (или) социальной сферы». [1]

Тогда, управленческую процедуру можно рассматривать в двух аспектах (представить двумя видами):

- управление функционированием организации ;
- управление развитием организации.

Каждый из этих видов управления нацелен на повышение уровня жизнестойкости организации в окружающей среде и на сохранение возможности дальнейшего развития.

При возникновении опасности кризиса, первый вид управления (связанный с функционированием организации) в качестве «локальной» цели, используется для стабилизации процесса развития организации. Второй вид управления (связанный с развитием организации), используется для преодоления опасности кризиса, осуществляя изменения, связанные с использованием инновационных процессов.

Возникает вопрос о количественном критерии (допустимом пределе) изменений в используемых производственных ресурсах. Каков этот критерий? Полагаем, что в качестве такового выступает степень повышения эффективности производства на основе снижения материалоемкости и трудоемкости выпускаемого продукта.

Другой связанной с этим, проблемой, является способ оценки и анализа эффективности использования инновационных технологий в производстве конкурентоспособного продукта. Сфера существования этой проблемы характеризуется тем, что здесь:

- существуют различные подходы и методики оценки эффективности инновационных технологий;
- не учитываются факторы, прямо влияющие на получение достоверных результатов расчета;
- не учитывается специфика инновационных технологий и их исключительная новизна;
- существование факторов, трудно поддающихся финансовой оценке;
- недостаточная защищенность в силу постепенного формирования авторского права.

Как видим, существует достаточное количество проблем антикризисного менеджмента, ожидающих своего решения. Тем не менее, отметим особенности инновационного производства, необходимые для учета.

Отметим, что все производственные ресурсы (предметы труда, средства труда и социальная система) имеют свой жизненный цикл. Потому наивысшая эффективность производства может быть достигнута, когда жизненные циклы этих ресурсов, будут совпадать по фазам развития и это тоже надо учитывать в антикризисном управлении.

В процессе антикризисного управления важно учитывать необходимость сохранения синхронизации жизненных циклов использования производственных ресурсов еще и по следующим причинам.

Во-первых, эта синхронизация выступает условием эффективных изменений таких элементов производства, как :

- технологическое оснащение;
- материалоемкость и трудоемкость выпускаемого продукта;
- показатели использования производственного оборудования;
- показатели унификации изделия;
- параметры технологических процессов и оснастки;
- уровень автоматизации труда и производственных процессов.

Во-вторых, синхронизация этапов жизненного цикла, и ее изучение, дают возможность определить наиболее стабильные периоды производства для выбора из их среды тех, что являются наиболее благоприятными для разработки и реализации инновационных процессов.

Еще одним обстоятельством, необходимым для учета в антикризисном управлении, является то, что финансирование исследований в области высоких технологий, целесообразно осуществлять на конкурсной основе. Что кроме прочего, позволит отобрать те из вариантов, что в наибольшей степени соответствуют требованиям экономической безопасности.

Высокие технологии- это продукт интеллектуального труда, который сопровождается ростом экономического интереса отечественных и зарубежных потребителей. Для стимулирования их разработок, как правило, привлекаются средства инновационных фондов. Данные по Украине свидетельствуют, что деятельность существовавшего до недавнего времени инновационного фонда страны, прекращена, в связи с использованием его ресурсов для организации деятельности коммерческого банка. Это немедленно отразилось и на возможности внедрения инноваций в стране. К примеру, опубликованные данные Украинского научно-технического комитета о обороте инновационных товаров свидетельствуют о неудовлетворительной структуре этого продукта. В импортной позиции, на долю инновационных товаров, производимых по базовым или вытесняемым технологиям приходится до 49 процентов, а по высоким технологиям- всего 17 процентов. В позиции экспорта, аналогичные данные составляют соответственно 47 и 13 процентов.

Полагаем поэтому, что инновационный потенциал хозяйства Украины, для преодоления кризисных ситуаций реализуется не полностью, а только частично. Потому соответствующая инновационная политика не отвечает международным тенденциям.

Данные по отдельным регионам Украины свидетельствуют, что более успешно (на общем фоне) этот процесс реализуется, например, в регионе г. Харькова.

Своеобразие хозяйства этого региона, состоит в том, что здесь имеются научно-технические и материальные возможности производства конкурентоспособной продукции уникальных отраслей - самолетостроения, тяжелого станкостроения, машиностроения и турбостроения. Это отражается и на специфике структуры экспорта, где на долю сырьевых ресурсов и продукции металлургии приходится 42 процента ( в сравнении с 45 процентами по Украине в целом).

Конкурентоспособной ( в том числе, на мировом рынке) является и продукция пищевой промышленности харьковского региона, на ее долю приходится 33 процента в структуре промышленного производства области.

В последние два года значительно возрос интерес к экономике области со стороны иностранных инвесторов. Эту возможность — использование иностранных инвестиций, в качестве источника финансирования инновационных решений, регион активно использует. Например, за последние два года в экономику области привлечено 127,15 млн. долларов США, что составляет 109,7 процентов по отношению к объему

инвестиций за предшествующее семилетие (с 1993 по 2000 годы инвестирование составило 115,9 млн. долларов США). Причем, по оценке авторов, более тридцати процентов этой величины пришлось на отрасль пищевой промышленности и отрасль, перерабатывающую сельхозпродукцию.

Особо важное значение в этих условиях приобретает использование ресурсосберегающих и экологически безопасных высоких технологий. Приоритетность инновационных технологий обязательно должна определяться с учетом обеспечения экологической и экономической безопасности: мирового уровня поддержки технического состояния базовых направлений производства на на уровне наиболее прогрессивных отечественных и зарубежных научно-технических достижений.

Появление и успешное применение инновационных технологий возможно при условии соединения в комплекс многих научных достижений. Одновременно учитывают существование значительного временного разрыва между появлением новых идей в сфере инновационных технологий, их использованием в производстве продукта и успехом, признанием на рынке. Несмотря на сокращение этого временного лага, упомянутая закономерность проявляется довольно устойчиво. При этом, разработчиков информационных технологий могут ожидать «сюрпризы» со стороны конкурентов, работающих в том же направлении и способных получить одновременно конечные результаты. Успех при этом, сопутствует тем, кто раньше сформулирует конкурентоспособную идею, стратегию ее реализации, соответствующий интеллектуальный потенциал и главное, раньше реализует достижения инновационных технологий на рынке.

Изложенное позволяет сделать вывод о необходимости поиска резервов, направленных на решение кризисных ситуаций, повышение экономической надежности экономики. Как показывает практика стран развитого рыночного хозяйства, решение проблем кризисных ситуаций начинается именно с рационального использования инновационных процессов. Полагаем, что оптимально определить и проанализировать эффективность инновационных процессов, как важнейших факторов антикризисного управления можно только путем решения комплексной задачи, обеспечивающей наличие материальных, финансовых и интеллектуальных ресурсов.

## **Литература**

1. Закон Украины «Об инновационной деятельности» от 04.07.2002. — [www.sta.gov.ua/rus/content.phr.3/](http://www.sta.gov.ua/rus/content.phr.3/).

## **Summary**

**Raisa Smolovik, Ludmila Strigul (Ukraine)**

**Innovative technologies as an element of anti-crisis management in developing economics**

The main problem of the crisis proof management is a providing steady financial situation of an enterprise. Correlation and interdependency of the functioning and development of the enterprise determine the possibility of achieving the desired results. The solution of the mentioned problems is possible on the base of innovative technologies as the whole of the management's system only.